

## 宇都宮商工会議所会報

# 2

特集① 物流2024年問題

# 「物流の2024年問題」の 本質とは

「物流の2024年問題」が事業や生活に及ぼす  
影響を知り、将来の対策を考える

# 6

特集② 生成AIのビジネス活用

# 栃木県から学ぶ 生成AI活用方法

チャットGPTの得意分野は  
検索ではなく文章生成

### Contents

- 8 メンバーズパーク
- 10 インフォメーション
- 16 藤富郷のクラウドな話
- 17 うつのみやのルーツを探る
- 18 秋のイベントレポート
- 22 キタカンだより
- 23 クロスワードパズル

### 今月号の折込

- 商圏分析MieNa
- 小規模企業共済
- 経営セーフティ共済
- ザ・ビジネスモール

### 〈有料折込事業〉(ビジネス情報便)

- ドローンパイロット養成コース  
(株オートスナック)
- とちぎんデジタル化お悩み相談  
(栃木銀行)
- 経済団体新春講演会  
(経済団体新春講演会実行委員会)

# 20

特集③ 宇都宮商工会議所創立130周年

# 創立130周年記念 チャリティーゴルフ大会を開催

秋空の下、笑顔でプレイ

# 迫り来る「物流の2024年問題」の本質とは

「物流の2024年問題」が事業や生活に及ぼす影響を知り、将来の対策を考える

さまざまな新聞やニュースなどで頻繁に取り上げられている「物流の2024年問題」。2024年が来月に迫るなか、物流業界が抱える問題は業界の自助努力だけでは解決できない複雑な課題が潜んでいます。今回は「物流の2024年問題」の本質を知り、事業者としてこの問題にどう取り組んでいくべきかを探ります。



力などの事業を行っています。具体的には運転者および管理者のための事故防止に向けた講習会など「交通事故、労働災害の撲滅を目指す取組」、環境対応車の普及促進など「環境保全のための取組」、安全性評価事業（Gマーク）のさらなる推進など「輸送秩序を維持するための取組」、そして栃木県選出の国会議員や各党幹部との懇談会の実施や要望書の提出など「業界の窮状への対策を求める要望活動」、10月9日「トラックの日」事業（イベントによる広報活動）、交通安全教室の開催など「地域に密着した業界を目指す取組」を行っています。

**モノが運べなくなる未来がすぐそこまで迫っている**

— 物流の2024年問題はどのような問題なのでしょうか —

近藤 数年前から貨物自動車運送業は労働者不足の問題を抱えており、有効求人倍率が2倍を下回らない状況が続いています。加えて、2024年4月から働き方改革関連法によりトラックドライバーの時間外労働の960時間上限規制と改正改善基準告示が適用されます。改善基準告示とはトラックドライバーの労働条件の向上を図るための基準で、労働基準法では規制が難しい拘束時間（労働時間+休憩時間）や休息期間（勤務間インターバル）、運転時間等の基準を定めて厚生労働大臣が告示するもの

です。今回の改正改善基準告示によって長時間労働が制限され、遵守できない貨物自動車運送事業者は労働基準法の罰則の適用を受けることになります。

この背景には、道路貨物運送業の脳・心臓疾患による労災支給決定件数が全業種において最も多いことが挙げられ、その主な原因に「トラックドライバーの長時間・過重労働」があると考えられています。

しかし、慢性的な労働力不足の中で労働時間を制限すると、輸送能力が低下し、「モノが運べなくなる」可能性が高まりま

す。このことが「物流の2024年問題」と言われています。

国の試算によると、2024年問題に対して施策を講じなかった場合、営業用トラックの輸送能力が2024年には14.2%不足、さらに2030年には34.1%不足する可能性があると指摘されています。この状況が現実化すると、貨物自動車運送事業者は長距離輸送などの拘束時間の長い輸送ができなくなる、荷主企業は必要な時に必要な物資が届かなかったり、輸送を断られたりする、一般消費者は当日や翌日配達の家配サービスが受けられなくなったり新鮮な水産物や青果物などが手に入らなくなる可能性があります。

**長時間労働と低賃金が慢性的な人手不足につながる**

— 貨物自動車運送業はなぜ慢性的に働き手が不足しているのか —

近藤 貨物自動車運送者の求人は、本年



「10月9日トラックの日」事業としてサッカーJ2栃木SCのホームゲームのマッチスポンサーを務め、広報活動を展開

製品の生産や購入はもちろん、部品や資材の配送にいたるまで、物流は経済活動に欠かすことのできない存在です。しかし物流業界は、「物流の2024年問題」と呼ばれる難題に直面しています。「物流の2024年問題」の本質を理解し、事業者がどのように対策していくべきかを知るため、一般社団法人栃木県トラック協会専務理事の近藤基了さんに話をうかがいました。

## 県内営業用トラック運送事業者870社で構成される団体

— (二社) 栃木県トラック協会について教えてください —

近藤 栃木県トラック協会は、栃木県内の営業用（緑ナンバー）トラック運送事業者で構成する団体です。2023年9月現在の会員数は870社、車両数は2万1193



物流は経済の血液と話す近藤専務理事

両となっています。当協会の目的は、貨物自動車運送事業の適正な運営、公正な競争を確保することで事業の健全な発達を促進し、公共の福祉に寄与することともに、事業の社会的・経済的地位の向上と会員相互の連絡協調の緊密化を図ることです。そのために貨物自動車運送事業に関する指導・調査および研究、貨物自動車運送事業の近代化・合理化のための事業、行政の行う貨物自動車運送事業法その他法令の施行の措置に対する協

図1 有効求人倍率の推移について

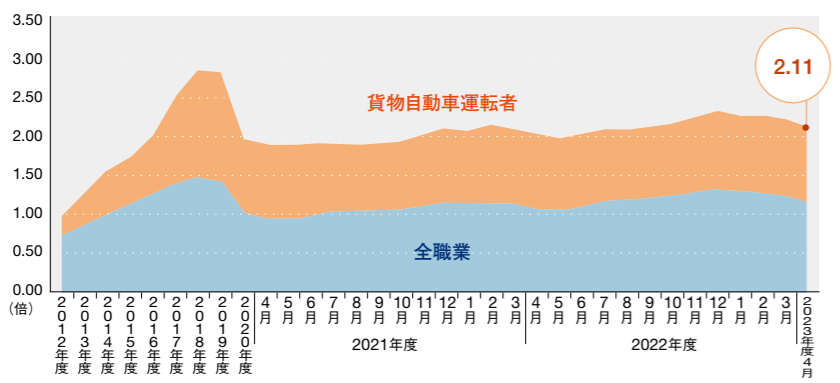


図2 他産業と比べて長時間労働

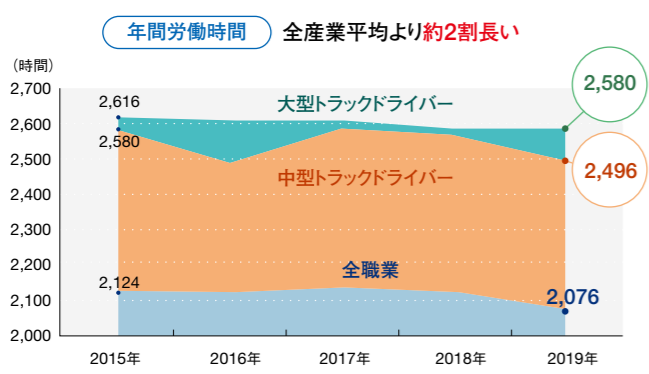
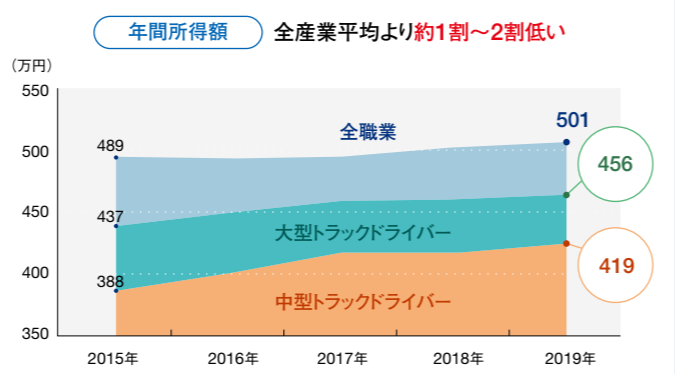
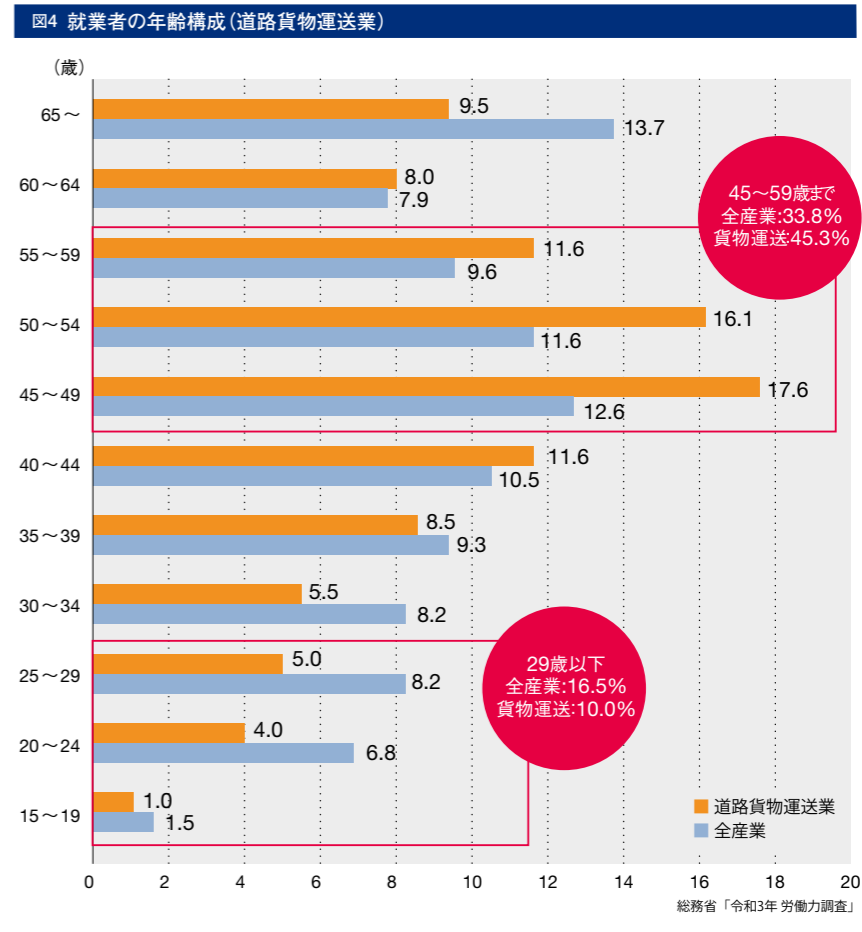


図3 他産業と比べて低い賃金





長時間労働かつ低賃金といえます。そのため、働き手がおらず、全産業と比べて労働者の平均年齢が高く、40代後半から50代がボリュームゾーンになっており、29歳以下の若年層が少なくなっています(図4)。

長時間労働の背景には、恒常的に発生する長い荷待ち時間(荷物の積み込み、積み卸しのために待機する時間)、手荷役による積み卸し作業など純粋な運転時間とは関係ない業務時間の問題、また運転時間においても、無理な到着時間の設定や

栃木県経営者協会、栃木県中小企業団体中央会、栃木県商工会議所連合会、栃木県商工会連合会など、主要な荷主が加盟する団体に対して提出し、協力を求める活動を行っています。

2つ目は、ドライバーの労働環境を改善し、若年層の労働力を確保することです。荷主企業と交渉してご理解をいただき、長時間の荷待ち時間を短くして輸送効率を上げ、ドライバーの長時間労働をなくすることが重要であると考えています。

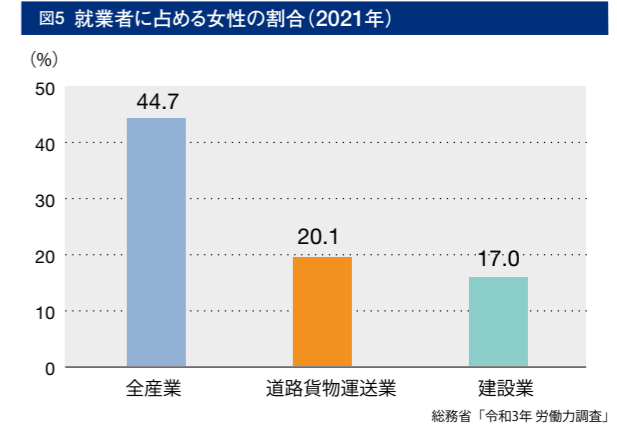
中継輸送の導入や積み卸し場所の集約などを、貨物自動車運送事業者と協議して取り組む必要があるとしています。そして改善基準告示違反になるような長時間の荷待ちが疑われる場合は、労働基準監督署から要請や働きかけが行われます。

また、10月に国が公表した「物流革新緊急パッケージ」では、荷待ちや荷役作業の短縮に向けた計画作成の義務付け、大手荷主に対する物流経営責任者の選任の義務付け、下請け状況を明らかにする実運送体制管理簿の作成、契約時の(電子)書面交付の義務付けなど、荷主側が取り組むべき義務についても盛り込まれました。今後、法制化が進んでいくことを期待しています。

3つ目は、業務形態の見直しや物流DXを活用し、輸送の効率化を図ることです。AIやビッグデータなどのデジタル技術を用いることで、荷主企業にも予約システムを活用していただいで荷待ち時間の解消につながるなど、生産性のない時間を少しでも減らすことが大切です。当協会でも会員事業者に向けて、業務デジタル化・AIロボットによる運行管理支援など、さまざまなDX技術を紹介するセミナーを実施しました。会員事業者は自社業務の効率化を図るために積極的に取り組んでおり、今後は少しずつ成果が現れると期待しています。

消費者や荷主企業に対して協力して欲しいことはあります

近藤 「物流の2024年問題」が深刻化



非効率的な集荷・配送などの問題があり、荷主企業との間にある下請け体質がこのような状況を生み出している要因として挙げられています。

また、昨今の燃料費の高騰も貨物自動車運送事業者を圧迫している切実な問題です。営業用トラック1台あたりの燃料使用量は、年間平均で1万2870リットルになります。当協会の会員一社あたりの平均所有台数が20台なので、燃料価格が10円上がると年間260万円のコスト増になります。燃料費高騰分の負担を荷主企業に求めると、簡単には受け入れてもらえませんので、他の部分を節約するなど別の方法を模索しています。このような部分もドライバーの賃金が上がらないことに

すると、一般消費者であれば、注文した商品が遅れたり届かなかったりということが頻繁に起きるかもしれません。また、企業であれば製造過程で遅れが生じてしまうと、完成しても製品を運ぶ手段がないという事態に直面するかもしれません。そうなる前に少しでもこの問題を皆さまが認識し、行動していただけるように当協会としても周知に取り組みしていきたいと思っています。

最近では多くの企業に関心を持っていただき、相談も多くなっています。自治体でも興味を示すところが増えてきていて、国が発表した「物流革新緊急パッケージ」に関連して宅配ボックスの設置への助成制度を設ける自治体もあると聞いています。

この問題は荷主企業や一般消費者の皆さまにも行動変容を求めることなので、とても難しい問題だと実感していますし、時間がかかると思います。意識を少しずつ変えていくしかないと考えています。幸いなことに国が本腰を入れて動き出していますし、マスコミをはじめ大きく取り上げていただく機会が増えてきました。これをき



「物流の2024年問題は解決まで時間がかかると感じます」と話す近藤専務理事

つながっていると云えるでしょう。

適正な運賃の收受、業務の効率化で若年層ドライバーを確保し業界改善  
物流の2024年問題解決に向けて業界が取り組むべきことは何ですか

近藤 主に3つの課題がありますが、まず一番重要なのは、適正な運賃・料金を收受し、持続的かつ健全な会社経営を確保することになります。適正な料金をいただかなければ、ドライバーに適正な賃金を払うことができませんし、トラックなどの設備投資も進まなくなってしまいます。

また、原価に見合わない運賃で取引が行われ、長時間労働や無償の付加サービスもある現状は、ドライバーの負担が増えて事故につながりやすい環境を作り出しています。そこで国土交通省は、持続可能な物流を構築していくには「このぐらいの運賃が妥当ですよ」という「標準的な運賃」を示しました。事業者としては「国で示されている運賃はいくらです」という一つの目安ができたことで、荷主との交渉がしやすくなったと思います。ただし、示された運賃は目安であって、法的な強制力はありませんから、その通りの運賃をもらえている事業者は少ないと思います。

そのため当協会では、栃木労働局、関東運輸局栃木運輸支局とともに三者連名で、「長時間の恒常的な荷待ち時間の解消に向けた取組について」「標準的な運賃について」「持続可能な物流の実現に向けた取組について」の三項目を記した要望書を、



栃木県トラック協会が主催したセミナーの一コマ。会員事業者が熱心にAIロボットの説明を受ける

つかけに一般消費者や企業に物流の2024年問題を知っていただければ問題解決に向けて前進すると思います。

私たちの生活、そして企業活動とは切っても切り離せない物流。「物流の2024年問題」は、貨物自動車運送業界も問題の解決に向けて行動を続けていますが、その解決には私たちの意識、そして行動の変化も必要不可欠です。まずは、この問題を深く知り、自分たちができることから取り組んでみてはいかがでしょうか。

# 栃木県から学ぶ 生成AI活用方法

## チャットGPTの得意分野は検索ではなく文章生成

（取材協力資料提供／栃木県経営管理部行政改革ICT推進課）



### 社会を変える 可能性がある生成AI

生成AI(Generative AI)は、今世界中から注目を集めています。その理由はさまざまですが、ビジネスを根本的に変える可能性を秘めたテクノロジーであるからです。生成AIは、学習したデータを元に自動的にコンテンツを生み出してくれるAIのことです。例えば人間も遊びや仕事などを経て学習した情報を、さまざまな活動に反映しています。それと同じような働きをするプログラムと言えるでしょう。

生成AIで有名な「チャットGPT」は、すでに書籍や雑誌、インターネットの記事などで数多く紹介されています。詳細が気になる方は「自身で調べてみてください」。

### まずは使ってみることが 何より大切

人が書いた文章もきちんと添削し、さらに英語や中国語など、さまざまな言語の文章を翻訳することもできます。このように文章の生成という分野においては、高い能力を発揮してくれます。

### アイデア出しや マクロ作成という活用方法も

文章の生成に高い能力を発揮するチャットGPTですが、これまで紹介したものは与えられた情報を要約したり加筆したりするものでした。そのため、ゼロから何かを生み出すのは苦手と感じるかもしれません。しかし、栃木県が活用していくなかで、特定の分野に限ればゼロからの生成でも適性があると話します。

「チャットGPTは正誤判定のあるものは苦手ですが、正誤判定の必要がない『アイデア出し』という作業には適性があります。もちろん、きちんと前提条件を指示する必要

生成AIが注目を浴びる理由の一つとして、パソコンやプログラミングなどの専門知識を補完する可能性がある点が挙げられます。パソコンやプログラミングなどの専門知識が求められてきた高度な情報処理が、生成AIの登場によって誰でもできるようになる可能性が出てきました。

そのため、自治体でも業務に活用することを表明するケースが増えてきており、栃木県でも9月頃から利用が始まりました。栃木県で導入された生成AIは、どのような経緯で導入されて現在活用されているのか、行政改革ICT推進課にお聞きしました。

### チャットGPTは 検索ツールではない

今回取材した栃木県では、チャットGPTを利用したサービス「Azure Open AI Service」を利用しています。生成AIと聞

がありますが、人間のように固定観念にとられないため、自由な発想でアイデアを生成してくれます。

このようにチャットGPTが生成したアイデアをさらに人間が洗練させることで、新しい発想の企画が生まれるかもしれません。

またチャットGPTはプログラミングコードも生成できるため、マクロの作成にも有用と話します。

「マイクロソフト社のエクセルをはじめとする表計算ソフトには、『マクロ』と言われる自動計算や複雑な処理が可能なプログラムを作成できる開発機能があります。チャットGPTでは、きちんと条件を指示すればマクロを作らせることも可能です。ただし、ある程度マクロの専門知識がないとコードの正誤判定ができないため、活用する際には注意が必要です。しかし、マクロを書くのは苦手なデジタル人材を1段階レベルアップさせることができますので、かなり有効な使

### チャットGPTが活用しやすい分野

#### ① 文章生成・アイデア出し

- メール文案の作成
- 記者提供資料文案の作成
- SNS投稿文章案の作成
- あいさつ文案の作成
- 説明資料や報告書案の作成
- キャッチコピー案の作成
- アンケート案の作成
- 想定質問・想定回答案の作成

#### ② 文章要約・校正等

- 通知や資料の要約
- 発言録や議事録の要約
- 報告書等の要約
- 文章表現を調整する
- 文章の添削・校正
- 文章の翻訳

#### ③ マクロ等コード作成

- エクセル等操作方法の確認
- 関数・数式の作成・検証
- VBAやPython等のコード生成

栃木県文書「働き方改革・DX通信(第26号)チャットGPT」より抜粋

くと「人間と同じように会話できる」と感じがちですが、実際には決して万能というわけではありません。そこで生成AIを初めて利用する際に、陥りやすい誤った使い方についてお話しいただきました。

「チャットGPTなどの生成AIを使う時に、最初は『今の栃木県知事を教えて』といった情報を検索するような使い方をすると、思っています。それに対して『今の栃木県知事は、会議所太郎です』など自信満々に誤った情報を伝えてきます。この経験を重ねると、誤った情報ばかりでビジネスシーンで使えないと勘違いしてしまう可能性がありますね」

チャットGPTを初めて利用する場合、その能力を試そうとして「○○について教えて」といった使い方をしがちです。しかし、チャットGPTが生成してきた情報は誤った情報が多く、正誤の判定が必要な処理は向いていません。そのため、生成された情報が正しいか人間が改めて再チェックすることになり

い方だと思えます」

このように、文章生成だけでなく、アイデア出しからプログラミングまで非常に多岐にわたる分野で役に立つチャットGPT。栃木県では全ての部署で導入し、現在も活用されています。次項では栃木県が導入した経緯や運用時の注意点などを紹介します。

### 生成AI導入と注意点

栃木県で生成AI導入を担当したのは、今回取材した行政改革ICT推進課。令和5年初頭から、庁内でのチャットGPTなどの生成AI活用について検討が始まりました。栃木県では「Azure Open AI Service」を導入し、入力された情報が外部に漏れないようになっています。

「栃木県の組織規模を踏まえ、本格導入の前に試験運用として他部署に協力を依頼し、使用例を収集しました。『個人情報を入力しない』『生成された情報は事実確認を行う』など一定のルールを設け、アプリを起動すると常にルールが表示されるようになっていきます。しかし、それ以外は自由な発想で活用してもらうために利用範囲は限定していません」

この試行過程を経て全庁的な導入が可能と判断し、6月から全職員が使用できるようになる使用例やマニュアルを作成するなど環境を整備。9月から本格的な活用が始まりました。全面的な利用開始後も、セキュリティチェックは継続していますが、現在のところラールの報告はないとのこと。現在は、生成AIを全職員が自由に利用

ますので、情報検索ツールとしてビジネスシーンで使うことは不向きといえます。

### チャットGPTの 本来の使い方は「文章の生成」

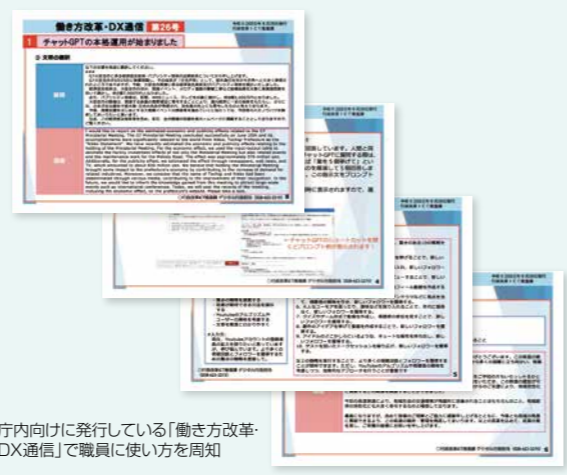
そのような誤った情報を生成するチャットGPTが、なぜ栃木県でも使われているのでしょうか。それはチャットGPTは「文章生成AI」として使えば有効なツールであるからと県担当者は話します。

「チャットGPTは文章の生成については高い能力を発揮します。例えばメール文やあいさつ文などは、必要な情報や条件などをきちんと入力すれば、非常に高い精度で生成してくれます。また、文書の要約や校正などにも高い能力を発揮してくれます」

もちろん、ゼロから文章を生成できるわけではありません。作りたい文章の種類にもよりますが、あらかじめ生成時に必要な情報や文字数、体裁などの条件を明確に指示する必要があります。逆に言えば、指示が的確であればあるほど、精度の高い文章を生成してくれます。

「特に音声の文字起こしソフトとチャットGPTは相性がよく、会議の議事などを録音し、その音声ファイルを文字起こしソフトを利用してデジタル化します。さらにチャットGPTを使って議事録を要約したり体裁を整えたりする使い方も可能です」

チャットGPTは、会議中についた体裁の整っていない議事録や、長文の報告書でも要点を抽出し要約してくれます。また新聞記者や雑誌のライターのような高い文章能力で、



庁内向けに発行している「働き方改革・DX通信」で職員に使い方を周知

できるようになっていくため、積極的な職員から徐々に活用が深まっていると県担当者は話します。

「生成AIの活用のほかにも、庁内のデジタル化を推進する有志を募りました。その有志をスキルアップさせることで、各部署におけるデジタル化の推進役になってもらうと考えています。今年は100人程度の有志を集めようと考えていたのですが、実際には300人近い有志が集まりました。若手職員を中心に業務のデジタル化は高い関心を集めており、栃木県もこれからますますデジタル化が進んでいくと思われれます」

チャットGPTに代表される生成AIは、うまく活用すればビジネスシーンでも有効なツールです。ビジネスや社会の在り方を変えるテクノロジーですので、今後の動向に注意しつつ、自社でも生成AIの活用を検討してみたいかがですか。

青年部だより

### うつのみや親善大使、大募集!



青年部では、宇都宮市の振興を目的とし、うつのみやブランドを広く全国へPRする「うつのみや親善大使」を再開することとなりました。

そこで、令和6年4月から始動する「第9期生」を募集します。

【応募資格】  
① 満18歳以上(高校生不可)  
② 市内居住か通勤(通学)している方

【募集人数】 4人程度(老若男女問わず)

【応募方法】  
当所青年部公式サイトをご覧ください。

【応募締切】 12月31日(日)

【活動内容】  
うつのみやのシンボルとして、青年部や行政などの関係団体が主催する諸行事やイベントで観光宣伝活動を行っていただきます。

地元愛に溢れた「うつのみや」が大好きな人の応募をお待ちしています。

一緒に、宇都宮の素晴らしさを伝えましょう!

記入者/宇都宮商工会議所 青年部  
広報委員会 委員長 橋本 浩一  
(株)橋本広芸社 代表取締役

宇都宮商工会議所 青年部  
公式サイト <https://www.u-yeg.jp>



女性部だより

### 宮の市(商業祭)に出店しました



けんたん汁を勧める女性部メンバー

女性部では、11月4日(土)と5日(日)に開催された宮の市(商業祭)へ出店しました。オレンジ色のエプロンと赤いジャンパーに身を包み、2日間で21人のメンバーが参加しました。

フリーマーケットでは、会員が持ち寄った洋服や雑貨、小物などの商品を並べました。食品販売は、飲食店を営んでいる会員の協力を得て、手作りの赤飯、からあげ、フランクフルト、けんちん汁と豚汁をあわせた創作メニューの「けんたん汁」などを提供しました。

フリーマーケット、食品販売とともに売れ行きは好調で、2日間の出店でけんたん汁ほか全商品を完売しました。

宮の市(商業祭)の出店は、会員同士の交流と親睦を深めるすばらしい機会となりました。今後の反省会で問題点などを話し合い、次回のイベントに向けて改善していく予定です。

このような出店活動は、女性部の団結を一層強固なものとし、地域貢献に寄与する活動ですので、今後も継続していきたいと思っております。

記入者/宇都宮商工会議所 女性部  
事業委員会 委員長 仲澤 佳子

宇都宮商工会議所 女性部  
公式サイト <https://www.u-cci.or.jp/business/joseibu/>



### 全国 おもてなしギフト

JAZZ時計(アースプリント) 税込21,000円



アースプリント  
宇都宮市不動前1-3-45  
スズキビル1-2F  
☎028-678-3441  
営業時間/9時~17時  
定休日/土曜日・日曜日・祝日

「JAZZ時計」  
JAZZの街 宇都宮の名産品の高級大谷石で作った音符の時計

当社が使用する大谷石は、選別・加工方法に細心の注意を払い、美しさを最大限に引き出していますので質感が違います。アクリルを通して石の美しさが際立ち高級感を演出します。フォーマルな贈り物として、音楽好きの方に贈っていただきたい逸品です。そして時計機器は保証付きのセイコー製です。

アースプリントは、宇都宮市で「JAZZの街 宇都宮」のグッズを作っています。宇都宮市は渡辺貞雄さんなどの出身地であったことから「JAZZの街」としての名乗りをあげ、JAZZ演奏が聴けるカフェやバーがたくさんあります。同社はJAZZをモチーフとしたTシャツや大谷石とJAZZのコラボ時計などを商品化しています。

「全国おもてなしギフト」は全国の特産品・名産品を産地直送でお届けするインターネットギフト専門店です。全国の商工会議所会員約230店舗、950アイテムが掲載されています。  
<https://omotenashi-gift.jp>



公式サイト

# メンバーズパーク

Member's Park



合同会社なすな

### 手作り餃子の寅次郎

冷凍餃子 1パック(12個入り) 税込760円

大正3年9月28日生まれの私(代表 阿部ミヨ子)の父、寅次郎が戦争から帰る、私の母に作らせ食べた餃子を思い出し、これを知人、友人をはじめ、皆さまに召し上がっていただけたい、皆さまが健康を第一に考え元氣になっていただけたらと思います。

当社では今回紹介した餃子製造業のほかに、キッチンカー事業も行っています。キッチンカーでは主にクレープを販売しています。

また、キッチンカーを利用して介護施設などへの食品配布のボランティアも行っています。ご要望があればお気軽にご相談ください。

#### どんなお店?

肉、野菜、炭水化物と食材のバランスが優れていて家庭料理として優秀な餃子です。

子どもも食べやすく、さまざまな年齢層の人々に愛される身近な料理である餃子です。

厳選した国産の原材料、鹿沼産のニンニク、青森県産のニンニク、豚肉等、お子さまからお年寄りまで安心、安全に食していただける寅次郎餃子ぜひご賞味ください。



合同会社なすな

宇都宮市泉が丘2-10-10 ☎028-662-1632  
[https://www.instagram.com/janis\\_cafe\\_kitchen\\_power5/](https://www.instagram.com/janis_cafe_kitchen_power5/)  
[https://www.instagram.com/tezukuri\\_love\\_torajiro/](https://www.instagram.com/tezukuri_love_torajiro/)



### 情報求ム!WEB版会員情報局

熱意を持ってご紹介できる自社商品・サービスの情報をお寄せください!  
新規・独自性のあるものは本誌でご紹介します!  
詳細は右記の公式サイトからご覧ください。  
<https://www.ucci-support.com>



公式サイト

## あなたの本づくりをお手伝いします。

一冊のぬくもりを大切にしたい。  
これが私たちの編集コンセプトです。

図書出版・企画・編集・制作

38th SINCE 1985

# 随想舎

まずは  
お電話を

## 028-616-6605

<http://www.zuisousha.co.jp>

総務・営業部 TEL.028-616-6605 FAX.028-616-6607 編集・制作部 TEL.028-616-6606 FAX.028-616-6608 e-mail: info@zuisousha.co.jp

人の想いに応えると 組織は強くなる

経営者や社員の真の想いを引き出し

より組織を良くするためにはどうしたら良いか

一緒に真剣に考え、施策を実行していきます

人に選ばれる会社作りを

人によりそい 組織を強くする

## ひとくみ

人的資本経営サポート



頂いたお言葉



〒329-0501 栃木県下野市上古山 2144-2

TEL 0285-38-7978 masu@hitokumi-kokoyori.com

サイバーセキュリティお助け隊のサービス内容

**安心の国産(NEC製)UTMの貸与**  
NECが大阪商工会議所と共同開発した国産UTM。「外→内」「内→外」双方向の不正通信を遮断! 危険サイトへのアクセスも遮断します。

**サイバー攻撃から中小企業を守る「安価」「簡便」なパッケージ**  
UTMの貸与+付帯サービスで

**駆けつけ**

地元IT業者による  
有事の駆けつけ

**お知らせ・監視**

24時間365日攻撃&死体を監視  
攻撃時通知メール  
月間レポートもお知らせ!

**相談**

攻撃されたときなど、  
電話・メールで相談できます

**保険**

有事の駆けつけ費用を補償  
※年2回、1回あたり15万円相当額まで

当所では大阪商工会議所と提携し、「商工会議所サイバーセキュリティお助け隊サービス」を提供しています。  
本サービスは国の実証事業を経て実用化された中小企業特化型の安価・簡便・安心・安全の

手遅れになる前に、手を打とう!

サイバー攻撃で

問合せ  
総務部  
028-637-3131

利用料金

栃木県内 商工会議所・商工会の会員	非会員
<p>月額 <b>6,600円</b>(税込) (年間79,200円)</p> <p>※原則として1年単位での契約が利用条件となります。</p>	<p>月額 <b>8,250円</b>(税込) (年間99,000円)</p>

※非会員と比べて年間19,800円お得!

サービスで、中小企業の社会的信用の向上に貢献します。  
詳細は当所公式サイトをご覧ください。

容器包装リサイクル法・再商品化委託申込

令和6年度の委託申込が始まりました

容器包装リサイクル法は平成7年からの制定・改正を経て、小規模事業者を除く、プラスチック・ガラス・紙・金属を含む容器包装を用いる商品を販売する「特定利用事業者」や容器包装を製造する「特定容器製造等事業者」には再商品化委託の申し込みを行い、リサイクル義務を負う必要があります(容器包装入りの商品を輸入する場合も含む)。

再商品化委託の申込方法は、オンラインまたは当所への郵送で書類を受け付けております。

対象事業者は日本容器包装リサイクル協会から送付される「再商品化委託契約申込書」および「再商品化義務量および委託申込量算定用紙」に必要事項を記載の上、当所への郵送または同協会ホームページ(REINS)にアクセスしてお申し込みください。

【申込期間】  
令和6年2月9日(金)まで

【受付】  
書類による申し込み

問合せ  
地域振興部  
028-637-3131



日本容器包装リサイクル協会ホームページ

◎委託申込関係書類の請求  
日本容器包装リサイクル協会  
オペレーションセンター  
03-5610-2661

◎特定事業者であるかの判断等のご相談  
日本容器包装リサイクル協会  
コールセンター  
03-5251-4870

当所地域振興部に郵送または持参してください。  
〈オンラインによる申し込み〉  
日本容器包装リサイクル協会ホームページからお申し込みください。

また制度の概要や特定事業者であるかの判断等のご相談は左記にお問い合わせください。

事業所の名称	所在地	電話	業種
婚活サロン 恋婚	宇都宮市平松本町366-2 ドリームタウンTAKA212	080-5556-8978	結婚相談
北関東エンジニアリング(株)	宇都宮市上籠谷町558-5	028-670-6879	建設
スパイルロック(同)	宇都宮市江野町11-6 2F-B	028-680-4030	イベント企画
姿勢専科KCSセンター宇都宮中央	宇都宮市伝馬町3-4 吉田ビル2F	028-651-2717	健康支援サービス
協和ビルテクノス(株)	宇都宮市若草4-25-8	028-624-7072	建設
And Ack	宇都宮市関堀町1001-1	0283-41-0255	障がい者サービス
(同)なずな	宇都宮市泉が丘2-10-10	028-662-1632	惣菜
HCなりみ	宇都宮市兵庫塚3-44-22	090-4015-8396	ハウスクリーニング
漢薬房	宇都宮市旭1-2-5	028-678-8833	漢方薬
山上建設	宇都宮市富士見が丘3-3-6	080-2911-3003	建設
(同)Y・T・U	宇都宮市岩曾町1391-51 LiaVillage103	080-5534-8975	イベント企画
奏Works	宇都宮市上戸祭町178-12	080-5463-5993	左官
アンリロ	鹿沼市上材木町1684	0289-62-0772	飲食
園大塚プランニング北の豚井	宇都宮市茂原町844	080-3310-3034	飲食

※R5(2023)年9月5日~令和5(2023)年10月16日加入分(順不同・敬称略)

※公開不可の事業所は掲載していませんので、ご了承ください。

新入会員の皆さまをご紹介します

新入会員の紹介

セミナーの集客や商品・サービスのPRにお困りではないですか?

有料折込サービスのご案内

本誌にチラシを同封して、市内事業所にPRしませんか。有料折込サービスは、商品やサービス、セミナーなどのチラシを7000部ご用意いただき、会報誌に同封して発送するサービスです。

《ポイント》  
◎企業向け広告に強い!  
市内約6500事業所の代表者宛に発送しているため、経営者の手元に届く可能性が高く、高い訴求効果が期待できます。

◎高い開封率!  
OPP袋に会報「天地人」と同封して送付するため、単独DMに比べて高い開封率が期待できます。

◎発送コストを削減!  
単独DMと比べて発送コストを大幅に削減することができます。

■A4チラシの場合

約50万円も  
コストダウン可能!

@84円×7,000社=  
**588,000円**

※関係団体500社にも発送

【申込方法】  
WEB天地人のメールフォームから申し込み、申込書をダウンロードして窓口でお申し込みください。

過去1年間で5回以上ご利用実績がある方は  
さらに20%OFF!

A4/B5	82,500円(税込)
B4/A3 (二つ折り)	115,500円(税込)
パンフレット (A4以下、30gまで)	192,500円(税込)

※当所会員向けのサービスです

問合せ  
総務部  
028-637-3131



透明な袋に同封して発送します



WEB天地人

経営のお悩みを  
専門家に無料で相談できる

エキスパート・バンク 相談無料



- 相談できる内容
- ✓ 税務会計に関すること
  - ✓ IT・SNS活用に関すること
  - ✓ 法律・各種申請に関すること
  - ✓ 販売促進に関すること など

問合せ/経営支援部 TEL.028-637-3131

詳細は  
当所ホームページを  
ご覧ください

<https://www.u-cci.or.jp/business/expert>

宇都宮商工会議所 LINE 公式アカウント  
友だち募集中



@182nasyr

宇都宮商工会議所のLINE公式アカウントでは、イベントやセミナーの開催のご案内やアンケート調査、災害被害情報などさまざまな情報を定期的に発信します。

LINEの「友だち追加」から、ID検索するがQRコードをスキャンしてください

中小企業活性化協議会は  
中小企業の駆け込み寺です



栃木県中小企業活性化協議会は、金融機関・民間専門家・各種支援機関と連携し「地域全体での収益力改善、経営改善、事業再生、再チャレンジの最大化」を追求する公的機関です。財務上の課題をお持ちの中小企業の相談に対して、面談や資料の分析を通して経営上の問題点や具体的な課題の抽出、課題の解決に向けた適切なアドバイスを行っており、飲食業、宿泊業等専門窓口の設置や栃木県信用保証協会と連携し、支援をより一層強化しています。

公正中立な公的機関として、中小企業の実態、ニーズに合わせて幅広く支援策を用意しています。秘密は厳守しますので、お早めにご相談ください。ご相談は、事前に電話でのご予約をお願いします。

相談で、企業は強くなる。

中小企業活性化協議会

問合せ  
栃木県中小企業活性化協議会  
(栃木県産業会館7F)  
☎028-610-4110

栃木県中小企業活性化協議会ホームページ

マル経融資は50周年を迎えました



日本政策金融公庫 城 龍二郎宇都宮支店長(右)から藤井会頭(左)に感謝状が贈呈されました

宇都宮商工会議所は、11月1日(水)に、マル経融資制度の普及・推進に貢献したとして、(株)日本政策金融公庫田中一穂総裁から感謝状をいただきました。マル経融資は、小規模事業者の経営支援を金融面から補完し、経営改善を促進するもので、昭和48年の創設から今年で50年を迎えました。創設当時は高度経済成長期にある中で、経営の近代化が遅れ、担保力に乏しい小規模事業者の資金調達支援は重要課題でした。また商工会議所でも税務や財務、労務、技術、販売管理等の

経営相談対応や講習会の開催だけでは、十分な支援効果が得られない状況にありました。そこで日本商工会議所が提言して創設されたのがマル経融資でした。当時は他に類を見ない「無担保・無保証人」で利用できる画期的な融資制度と、商工会議所に金融支援機能が加わることで、より実効性の高い経営支援が実現できるようになりました。

創設時は、小企業(商業・サービス業は従業員数2人以下、製造業・その他は5人以下)が対象で、貸付上限額は運転資金50万円、設備資金100万円と小さな規模でスタート。昭和52年には、現在の小規模事業者(商業・サービス業は従業員数5人以下、製造業・その他は20人以下)に対象が拡大され、徐々に貸付上限額も引き上げられました。バブル期は金融引き締めに転じ、民間融資の消極化を背景に小規模事業者の資金繰りが悪化しましたが、マル経融資の上限額引き上げや返済期間の拡充など社会に併せて制度を変化させ

てきました。その後リーマンショックや東日本大震災、新型コロナウイルスなど大きな試練に見舞われるたび、低金利の特別枠設置や返済期間・据置期間拡充などを行い、マル経融資は50年間で全国530万件、14兆円の融資が実行され、地域経済の発展に寄与してきました。資金繰り、設備投資の際は、小規模事業者のためにあるマル経融資をぜひご利用ください。

■マル経融資の概要

返済期間	担保・保証人
運転資金：7年以内 (うち据置1年以内) 設備資金：10年以内 (うち据置2年以内)	不要 (信用保証協会の保証も不要)
融資限度額	利率
2,000万円 ※1,500万円を超える場合は事業計画書等の提出が必要	1.20% (令和5年11月30日現在) ※金利は金融情勢により変動します

問合せ  
経営支援部  
☎028-637-3131

宇都宮税務署からのお知らせ

宇都宮税務署で非常勤職員を募集

- 【勤務期間】令和6年1月中旬～3月下旬
- 【勤務場所】①マロニエプラザ(元今泉6丁目) ②宇都宮税務署(昭和2丁目)
- 【応募資格】パソコン・スマホ操作のできる人
- 【採用人数】80人程度
- 【賃金】①時給1070円程度 ②時給1060円程度
- 【申込期限】令和6年1月12日(定員になり次第締め切らせていただきます)
- 【その他】申込方法・勤務内容など、詳しくは、国税庁HP↓採用情報↓「非常勤職員(アルバイト)の採用情報」をご確認ください。

給与所得の源泉徴収票をe-Taxで提出すると  
従業員の方の確定申告がさらに簡単に！

事業主の皆さまが、給与所得の源泉徴収票をe-Taxで提出することで、従業員の方が所得税の確定申告書を作成する際、給与所得の情報が自動で入力されるようになります！

また、市区町村に提出する給与支払報告書をeLTAAXの作成ソフトPCdesk(対応税務ソフトを含みます)を利用して作成・提出している場合は、税務署に提出する源泉徴収票のデータも同時に

問合せ  
宇都宮税務署  
☎028-621-2151  
(自動音声がかかりますの「1」を選択してください)

国税庁ホームページ特設サイト

eLTAAXホームページ特設サイト

(独)自動車事故対策機構  
栃木支所からのお知らせ

無料で体験診断  
「適性診断」

トラックやバス、タクシーなどのプロドライバーが受診する適性診断は、ご自身の「運転のクセ」を客観的に把握・アドバイスを提供し、さらなる安全運転に役立ちます。「年末の交通安全県民総ぐるみ運動」期間限定での無料体験診断となりますので、ぜひこの機会にお越しください。

【診断期間】

- 12月11日(月)～16日(土)  
12月19日(火)～22日(金)  
12月25日(月)～28日(木)

※所要時間70分程度

【会場】

(独)自動車事故対策機構栃木支所  
(宇都宮市大通り2-115 明治安田生命宇都宮大通りビル2F)

【申込方法】

お電話にてご予約をお願いいたします。ご案内可能な日程および時間帯をお伝えします。詳しくはNASVAまでお問い合わせください。

問合せ  
(独)自動車事故対策機構栃木支所  
☎028-651-2701  
(午前8時30分～午後5時15分)

宇都宮市保健所からのお知らせ

働く人の健康づくり  
講演会のご案内

「就労継続を支える治療と仕事の両立支援」と題した、藤沢タクシー株式会社代表取締役社長 根岸茂登美氏による講演

【対象】市内事業所の事業主や健康管理担当者等

【会場】

宇都宮市東市民活動センター2階ホール  
(宇都宮市中今泉3丁目5番1号 東図書館併設)

【日時】

令和6年1月25日(木)  
午後2時～午後3時30分

(開場：午後1時30分)

【定員】先着100人

【申込方法】左記の二次元コードからお申し込みください。申込期間：令和6年1月18日(木)まで

【参加費】無料

問合せ  
宇都宮市地域・職域連携推進協議会事務局  
(宇都宮市保健所健康増進課内)  
☎028-626-1126



宇都宮商工会議所メールマガジン「e-天地人」



当所では、メールマガジン「e-天地人」を配信しています。

まだ、ご登録いただいていない事業者の皆さま、経営活動の情報源として、ぜひご活用ください。

- 配信内容
- 地域の経済ニュース、イベント情報、話題
  - 経済・経営に関する最新のお役立ち情報
  - 商工会議所事業のご案内 など

- サービス内容
- 配信は月2回(毎月5日、20日)
  - 受信料は無料
  - 携帯電話のメールアドレスは、登録できません。

お申し込みはこちら

専門相談

無料の専門相談をご利用ください

会場：宇都宮商工会議所  
☎028-637-3131



■オンライン経営相談(要予約)

日時 希望により調整(午前9時～午後3時 相談時間50分)  
受付 当所ホームページから受付  
内容 事業再構築補助金、小規模事業者持続化補助金、ものづくり補助金、IT導入補助金、資金繰り、販路開拓ほか  
相談員 中小企業診断士  
問合せ 経営支援部



■栃木県よろず支援拠点サテライト拠点(毎週木曜日・要予約)

日時 12月14日(木)、21日(木)、令和6年1月4日(木)、11日(木)  
午前9時～午後5時  
受付 栃木県よろず支援拠点ホームページから受付または電話予約  
内容 経営に関すること全般  
相談員 栃木県よろず支援拠点コーディネーター  
問合せ 栃木県よろず支援拠点 ☎028-680-2618



■法律相談(毎月第2火曜日)

日時 12月12日(火)、令和6年1月16日(火) 午後1時30分～4時30分  
受付 当日受付 午後1時～3時(先着10人まで)  
内容 PL法関係、売掛金の回収方法、不渡手形の処理方法、従業員の交通事故、不動産取引など  
相談員 弁護士  
問合せ 経営支援部



■無料IT相談会(原則隔月第1水曜日・要予約)

日時 令和6年1月17日(水)、3月6日(水) 午後1時30分～4時30分  
受付 当所ホームページから受付または電話予約  
内容 営業・販路開拓(クラウドサービス・ECサイト・キャッシュレス決済など)、働き方の改善(リモートワーク・テレワーク環境整備・Web会議など)、サイバーセキュリティ対策などITを活用した経営・業務課題の改善をお考えの方(公財)日本電信電話ユーザ協会 栃木支部 支援担当者  
相談員 経営支援部  
問合せ 経営支援部



■1日知財窓口(偶数月第3金曜日・要予約)

日時 12月15日(金)、令和6年2月16日(金) 午後1時30分～4時30分  
受付 午後1時～4時  
内容 特許、実用新案、商標、意匠登録その他発明に関する各種相談  
相談員 弁理士  
問合せ 経営支援部  
※事前に栃木県産業振興センター(☎028-670-2617)への予約が必要です。



■税務相談(要予約)

相談日 希望により調整(申し込みは随時受付)  
内容 所得税、法人税、相続税、その他各種相談  
受付 電話予約  
相談員 税理士  
問合せ 経営支援部



■事業承継窓口相談(要予約)

相談日 希望により調整(申し込みは随時受付)  
受付 電話予約  
内容 事業承継に関する相談  
相談員 栃木県事業承継・引継ぎ支援センター担当者  
問合せ 経営支援部

■働き方改革相談窓口(要予約)

相談日 希望により調整(申し込みは随時受付)  
内容 有給休暇年5日の確実な取得、時間外労働の上限規制、同一労働同一賃金など  
相談員 社会保険労務士等有資格者  
問合せ 地域振興部

オンライン研修講座(共催：東京商工会議所)

年間140講座が  
オンラインで受講可能

まもなく開催するオンライン研修講座の一部をお知らせします。

※令和5年度の年間研修ガイドブックを発行しました。研修講座内容の詳細や年間スケジュールは、記載の二次元バーコードからご確認ください。

視聴方法：Zoomライブ配信

申込：各研修の申し込みページまたは当所ホームページ(オンライン研修講座)の専用申込フォームからお申し込みください。

問合せ：総務部 ☎028-637-3131



当所ホームページ(オンライン研修講座)

■研修内容

中堅社員

あなたの役割と仕事はこれだ!

講座No.201350

日時 令和6年1月12日(金) 午前10時～午後4時30分  
内容 本研修では、組織やチームにおいて中核となる中堅社員としての自覚を促し、役割を果たすために必要な7つの仕事力を身につけてもらいます。

◎受講料(税込、資料代含む)  
一般：39,600円 → 会員：19,800円



経理担当者レベルアップ講座

講座No.201182

日時 令和6年2月2日(金) 午前10時～午後4時30分  
内容 経理担当者はどんな仕事をすれば良いのか。初級、中級、上級の階層別に何を考えてどう行動するべきなのか明白になります。

◎受講料(税込、資料代含む)  
一般：39,600円 → 会員：19,800円



総務担当者向け基礎実務講座

講座No.201172

日時 令和6年2月2日(金) 午前10時～午後4時30分  
内容 経営環境や労働環境が大きく変化するなかで、情報管理や人材確保・定着においても総務部門の活躍が期待されています。本講座ではこれからの総務の役割について若い世代の方々にもご理解いただけるよう、できる限り具体的な事例を紹介しながら解説致します。

◎受講料(税込、資料代含む)  
一般：39,600円 → 会員：19,800円



財務3表一体理解講座

講座No.201192

日時 令和6年2月14日(水) 午前10時～午後4時30分  
内容 貸借対照表(BS)・損益計算書(PL)・キャッシュフロー計算書(CS)の「財務3表」をそれぞれバラバラに理解するのではなく、相互の繋がりを確認しながら理解を深めていく講座です。

◎受講料(税込、資料代含む)  
一般：39,600円 → 会員：19,800円



仕事の見える化を進める業務マニュアルの作成・管理の基本講座

講座No.201425

日時 令和6年2月22日(木) 午前10時～午後4時30分  
内容 本研修では、業務マニュアルを作る上で基礎となる思考法を学んだ上で、業務マニュアルの作り方・書き方を具体的な例とワークを通して、実践的に学びます。

◎受講料(税込、資料代含む)  
一般：39,600円 → 会員：19,800円



給与計算の実務講座

講座No.201159

日時 令和6年2月27日(火) 午前10時～午後4時30分  
内容 給与計算を行う上で必要となる労働基準法、社会保険、税金に関する基本知識について、具体的な計算例を交えて分かりやすく解説し、毎月の給与計算を正確に行うことができるよう身に付けます。

◎受講料(税込、資料代含む)  
一般：39,600円 → 会員：19,800円



職業体験「宮っこトライ」  
協力事業者を募集しています

宇都宮市では、市内の小中学生が、自分の将来の夢を見つけてきつかけとなるように実店舗や工場等において、実際の仕事の体験や見学、学びの機会を提供する職業体験「宮っこトライ」にご協力いただけます。体験内容は、次の3つの中から選定してください(詳細な内容は市と協議のうえ決定)。

1 仕事の体験  
営業中の実店舗等で、従業員の方に教えてもらいながら実際の仕事の体験などをする。

2 仕事の見学  
実店舗等を実際に見学しながら、仕事の内容や使っている装置などについて説明を受ける。

3 仕事を学ぶ  
実店舗等の会議室などで、実際の仕事の説明やその内容を学べる模擬体験をする。



ホームページ

問合せ「宮っこトライ」運営事務局  
☎028-637-1741・8055

社内研修として「宇都宮版親学出前講座」を活用しませんか

宇都宮市では、「子育て」に関する講話やワークショップを行う「親学出前講座」を実施し、保護者の学びを支援しています。

日頃は仕事で忙しく、子育てに関心があっても講座などに参加できない保護者の方のために、今年度は39種類の講座プログラムを用意し、職場の会議室や空きスペースなどで企業の福利厚生の一環としてご活用いただいています。

講師謝金の費用もかかりませんので、お気軽にお問い合わせください。

■講座概要  
【対象】乳幼児～高校生の子どもをもつ保護者  
【所要時間】15分  
【参加人数】10人  
※時間や人数など、相談に応じますので、お気軽にお問い合わせください。

■おすすめのプログラム内容と参加者の声

「#ずっと、宇都宮。」イラストを無償提供

宇都宮市では、子育て施策などにおいて「#ずっと、宇都宮。」をキーワードにしたプロモーション用のイラストを作成しています。これを市民や事業者の皆さまにも無償で提供いたします。

名刺やボールペン等の文房具、さらには食品などさまざまな場面でイラストをご利用いただけますので、ぜひ宇都宮の魅力をもっと多くの方々に伝えてください。

詳細は市ホームページをご覧ください。



詳細はこちら

問合せ 宇都宮市子ども政策課  
☎028-637-22342

「(仮称)宮っこを守り・育てる都市宣言(素案)」に係るパブリックコメントを実施しています

宇都宮市では、地域社会が一体となって本市の宝である子どもたちを守り・育てていく大人の行動指針として「(仮称)宮っこを守り・育てる都市宣言」の制定に向け取り組んでいます。

大人として、親として、企業としてなどさまざまな視点での意見を募集していますので、ぜひパブリックコメントにご協力ください。



詳細はこちら

問合せ 宇都宮市子ども政策課  
☎028-637-22694



10月からインボイス制度が始まりました。大きな混乱はなく静かなスタートになりましたが、影響が出てくるのはこれからです。

インボイス制度とは、消費税の適格請求書保存方式のことです。簡単にまとめると、買い手側が支払った消費税額の証明にインボイス登録番号が記載された領収書など（インボイス）が必要となり、売り手側は課税事業者でなければインボイスを発行することができないという制度です。

実施直前になってインボイス制度が話題になりましたが、制度を導入することが決まったのは2015年12月の税制改正大綱の閣議決定であり、8年ほど前のことです。消費税率の10%への引き上げも決まったため、多くの国民に対して直接の影響が大きい消費税率アップに注目が集まり、インボイス制度はその当時ほとんど報道されませんでした。

インボイス制度では、免税事業者が大きな影響を受けるため、課税事業者への転換がポイントになります。免税制度は、特に個人事業主や小規模事業者にとってメリットが大きい制度で、事務負担や税務コストへの配慮によつてつくられています。ただ、取引先との関係から、今後は自ら課税事業者への転換を選択せざるを得ない状況にもなっており、法律を維持しながら免税制度が形骸化するのを見えます。

課税事業者にも影響があります。これまでは物を買うときや仕事を依頼する際は、相手が消費税を納めているのか納めていないのかわかる必要はありませんでした。今後は原則、買い手の課税事業者は、相手先が課税事業者か免税事業者かを登録番号から確認し、区別する手間が生じるようになります。取引先が免税事業者である

可能性もあり、個人事業主の取引が多い事業者は、契約内容など調整を行う必要があまりありません。

一方、インボイス制度をチャンスと捉え、免税事業者に対してもこれまでと変わらない取引を行う事業者が出てきています。なぜなら、税のコスト増加よりも問題となる、今後の人手不足に備えて優秀な人材確保を優先するためです。これも、経営判断の一つの要素になります。

コロナ禍による社会の変化もあり、仕事の多様化と副業の推進による経済効果がより期待される時代になりました。ただ、インボイスで負担が大きくなることにより副業に二の足を踏むことも懸念されます。インボイス制度は、税務だけでなく、経済や労働など社会生活にも影響が出てきます。後に振り返ってみれば、社会の大きな転換点になっていくかもしれません。



藤富郷 / ふじとみ 郷

気象予報士、税理士。埼玉県三郷市生まれ。早稲田大学大学院理工学研究科修了。大学院在学中に気象予報士に登録。日本テレビ「スッキリ」で気象キャスター。さらに、出演しながら税理士試験に合格し、2016年に開業。21年に越谷税務署長表彰受賞。趣味の鉄道では、鉄道イベント出演や時刻表、鉄道模型雑誌にコラムを寄稿。プログラミングやタムにも造詣が深く、「複製」として得意を組み合わせて幅広く活躍中。地元の「三郷市PR大使」を務めるなど、地域とも関わりも深めている。

# 東国への渡来人受け入れと天災

下野市教育委員会事務局文化財課 山口 耕一



第9回



下毛野朝臣古麻呂 (イメージ写真:『ビジュアル版下野業師』より)

本誌10月号で、飛鳥から奈良時代前半期にかけて、下野国河内郡では朝鮮半島からの移民を多く受け入れていたことを述べました。彼らが日本に大挙して渡来した背景には、唐(中国)の先兵として戦った新羅が、徐々に唐との関係が悪化、さらなる唐の圧政に耐えかね多くの民が戦火の及ばない倭(日本)へと避難したと想定されています。昨今、毎日のように繰り返される報道されているウクライナ・ロシア、つい最近ではイスラエルとパレスチナの戦争状態など似た状況下で、およそ13000年前に難民となった人々たちです。

朝鮮半島からの難民の渡来は何度か繰り返されたようで、『続日本紀』天平宝字3(759)9月4日の記事には、移民受け入れの窓口となっていた九州の大宰府に宛てて、「渡来した新羅人で帰国を願う者には物資を与え返送するよう」淳仁天皇が勅を下しています。

この年の前後の東国は天候不順による凶作であったことがわかります。天候不順は東国・下野国だけでなく、同年6月の記事には各地で大旱魃があり、神仏に祈ったが、雨が降らなかつたとあります。

「日本書紀」の渡来人の移民記事には、「(移民に)土地と食糧を賜わり生活ができるようにされた」と記されており、頻繁に帰着する移民数は相当数であったことから、移民を受け入れた各地域側にかんがりの負担が生じていたことは想像に難くありません。

この5年前の天武12(684)年には、下毛野国造「君」は新しい法体制である「八色の姓」により、中央・地方の52氏族とともに、「朝臣」の姓を賜り、「下毛野朝臣」として中央政府から下野国を統治することを認められたのです。

## あなたも挑戦! 「宮のもの知りクイズ」

JR 宇都宮駅西口にある、トイレや休憩スペース、レンタサイクルを利用できる施設は何と呼ばれていますか。

- ① 宇都宮自転車センター ② 宮サイクルステーション ③ 宮チャリ館 ④ サイクルセンター宇都宮

正解は②です。JR宇都宮駅西口にある、トイレや休憩スペース、レンタサイクルを利用できる施設は「宮サイクルステーション」です。この施設は、JR東日本が、地域の活性化を図るため、駅周辺に自転車を利用しやすい環境を整えることを目的として整備されました。施設内には、男女別のトイレ、休憩スペース、レンタサイクルの受付カウンターがあります。また、駅周辺の観光情報や、地域の歴史に関する展示も用意されています。利用料金は、1日200円(税別)です。詳しくは、JR東日本宇都宮駅西口案内所までお問い合わせください。

## 心に潤いを ミュージアムガイド

- ◎ 栃木県立博物館  
☎028-634-1311  
テーマ展「巡回展 栃木の遺跡～最近の発掘調査から～」  
12月16日(土)～2024年2月4日(日)  
栃木県の埋蔵文化財に関する最新の調査結果を展示。土の中から新しい発見がある。  
テーマ展「昔のことって?～道具を知れば暮らしが見える～」  
12月16日(土)～2024年3月31日(日)  
たらい、洗濯板、黒電話、お手玉などなど。昔の生活用具や遊び道具を見れば、昔の生活が見えてくる。関連講座として「おじいさんやおばあさんの民話語り」  
2024年1月13日(土)～3月30日(土)の、毎週土曜日の14時30分から15時に開催。(当館HP/プレットより)  
一般=260円/大・高生=120円  
中学生以下無料
- ◎ 栃木県立美術館  
☎028-621-3566  
栃木県生誕150周年記念 下野新聞創刊145周年記念  
文晁と北斎 -このふたり、ただものにあらず  
12月24日(日)まで  
江戸後期に活躍した2人の絵師、谷文晁(1763-1840)と葛飾北斎(1760-1849)はほぼ同時代を生きています。若い頃、老中松平定信(1742-1829)付けとなり、幕末の緊迫した沿岸情勢のためその要請に応え、後に一家を成した文晁。凶作や飢饉による内政不安のための政策である奢侈禁止にあえく民衆を魅了した奇才北斎の魅力を紹介します。(当館ホームページより)  
一般=1000円/大・高生=600円  
中学生以下無料
- ◎ 宇都宮美術館  
☎028-643-0100  
企画展  
「ヨシタケシンスケ展かもしれない」  
It might be Shinsuke Yoshitake's exhibition  
12月24日(日)まで  
絵本作家、ヨシタケシンスケのはじめての大規模な展覧会。デビュー作「りんごかもしれない」(2013年)をはじめとする絵本原画に加え、作家の発想の源である膨大なスケッチ、愛蔵のコレクションも紹介。あわせてヨシタケが本展のために自ら考案した立体物も展示する。(当館ホームページより)  
一般=1000円/大・高生=800円  
中・小生=600円



初日10時過ぎにはすでにこの大盛況。県外からの方々も多く来場されました

# 3日間開催された秋のイベントレポート!

## 宇都宮餃子祭り、宮の市(商業祭)、ミヤ・ジャズインなど

宇都宮市の秋の恒例イベントと言えば「宇都宮餃子祭り」を中心にたくさんイベントが開かれます。今年は11月3日(金)が祝日だったこともあり、11月3日(金)～5日(日)の3日間にかけて開催となりました。来場者数は初日と2日目各7万人、最終日6万人と合計20万人が来場したイベントの当日の様子を写真でご紹介します。



3日間のイベントのスタートを切った「宇都宮餃子祭り2023」のオープニングセレモニーには当所藤井会頭(右から3番目)も出席

### 宇都宮餃子祭り2023

3日間の開催となった「宇都宮餃子祭り2023」。連日、例年を超える来場者を迎えて、ブースのスタッフも大忙しの3日間でした。



出店した24店舗では、飛ぶように餃子が売れていました



3日間で20万人が来場、宇都宮餃子に舌鼓を打ちました



次から次へ餃子を焼き続ける、熟達職人芸も見どころのひとつでした

### 宮の市(商業祭)

初日は宇都宮二荒山神社前の「パンバひろば」、2日目・3日目はパンバ通りが会場で開催された「宮の市」。宇都宮餃子祭りやミヤ・ジャズインとともに、地域を盛り上げるイベントでした。



宮の市の1日目はパンバひろばにキッチンカーが集まりました

さまざまなお店が出店し、餃子以外の宇都宮もアピール



当所女性部も2、3日目に例年通り出店し、かなりの売上になったのか?!



宮の市の名物企画「スタンプラリー」は今年もたくさんの方が参加

### ミヤ・ジャズイン2023

1974年から続く歴史あるジャズフェスティバル「ミヤ・ジャズイン」。今年は11月3日(金)～5日(日)の3日間にわたって開催され、全44グループが演奏しました。



ミヤジャズイン2日目のメイン会場はオリオンスクエア



2日目のパンバひろばでも魅力的な演奏



3日間とも天候に恵まれビッグバンドからコンボまでさまざまな演奏を披露



ミヤジャズインの1日目はパンバひろばが会場



### その他のイベント

期間中、中心市街地では他にもさまざまなイベントが開催されました。そのうちのいくつかをご紹介します。



オリオンパザール(11/4～5) 商店街が主催するオリオン通り西側のフリーマーケット



オリオンジャズ(11/4) オリオン通り内で開催された商店街主催のジャズフェスティバル



028商店街(11/4) ユニオン通りで開かれる若者に人気のイベント



オリオンわくわくマーケット(11/4) 商店街が主催するオリオン通り東側のフリーマーケット

# 創立130周年記念 チャリティーゴルフ大会を開催

## 秋空の下、笑顔でプレイ



創立130周年記念事業の一環として、当所役員・議員を対象としたチャリティーゴルフ大会を11月18日(土)に宇都宮市内のゴルフ場で開催しました。

この大会は当所の役員・議員同士の研鑽と親睦を図る団体「宇都宮商工会議所議員懇話会」が主催し、計16人が参加しました。

午前9時に開会式が開かれ、深澤雄一代表幹事(株)フカサワが激励を兼ねてあいさつしました。参加者は4組に分かれ、順次コースに出てプレイスタート。抜けるような青空の下、日頃の練習の成果を披露しながらゴルフを楽しみました。

ナイスショットあり、珍プレーありながら順調にコースを回った参加者。途中、お昼頃から風が強くなり、スコアが乱れますが、それもゴルフの楽しみの一つとばかり、より気合の入ったゲームが続き、最後まで参加者の笑顔が絶えない大会となりました。

休憩をはさんで、午後3時30分過ぎから、軽食を取りながらの表



スタート前に笑顔満開で記念撮影

彰式となりました。大矢裕啓副幹事長(大矢商事(株))の司会で、次々と結果発表と表彰が行われ、名前を呼ばれた参加者が前に出て賞品を受け取ると、温かい拍手が送られました。

なお、今回集まったチャリティー募金は、後日公的な団体に寄付する予定です。



日頃の練習の成果を發揮する参加者たち



予定より早めに結果発表と表彰式が行われました



特別賞「宇都宮商工会議所会頭賞」(本澤崇さん(株)本澤建築設計事務所)が獲得



4組に分かれていよいよスタート

### 開催レポート

## 地元企業と大学との交流で地元就職を促進 当所会員企業と市内大学就職担当者との情報交換会等を開催

当所では、宇都宮市創造都市研究センター(須賀英之センター長)と共催で「宇都宮商工会議所会員企業と市内大学就職担当者との情報交換会等」を10月23日(月)に市内ホテルで開催しました。

この情報交換会は、各大学の学生が市内の企業で就労する機会や機運を創出することを目的として開かれたもので、当日は市内大学から20人、当所会員企業経営者22人(20社)など合計51人が参加しました。

午後4時に始まった第1部の情報交換会では藤井会頭と渡邊運営協議会副会長が主催者としてあいさつし、本事業の意義を強調しました。

情報交換会は、各大学が会場内にブースを設置し、参加企業がそれらのブースを回って自社のPRを行うスタイルで実施しました。参加企業の業種は飲食や物販、製造、宿泊などさまざまでしたが、いずれの企業も持続的な成長のために優秀な学生の雇用を進めたいと考えており、今回の情報交換会にも期待を寄せていました。各企業の持ち時間は1ブースあたり約10分でしたが、どの企業も

事前に準備したプレゼンテーション資料を示しながら効果的な説明を行っていました。また大学側も疑問点を質問するなど、双方とも少ない時間を最大限に活かして学生就職支援のための情報交換を行いました。

午後5時40分からは立食形式の交流会を行いました。企業と大学だけでなく、大学同士や企業同士の交流も深まり、ここで生まれたコミュニケーションが今後の企業・大学間の交流をさらに深め、学生の地元企業への就職を支援するだけでなく、産学連携にも役立つと感ぜさせる交流会となりました。

#### 宇都宮市創造都市研究センターとは

宇都宮市内の私立4大学(宇都宮共和大学、作新学院大学、帝京大学宇都宮キャンパス、文星芸術大学)の特色や資源集中を促進し、複数大学間連携や自治体、産業界などとの連携を深めるためのプラットフォーム。平成29年設立。  
<https://www.rccc-utsunomiya.org/>



名刺交換も重要な情報交換の手段の一つ



第2部の交流会にも多くの大学・企業が参加、交流をさらに深めました



交流会の冒頭であいさつする藤井会頭

企業と大学、それぞれの就職担当者が有益な情報交換

## 頭の体操をはじめよう! クロスワードパズル

### A~Kの文字を並べ替えて、ある言葉をつくってください

(ヒント) ネット上の広告であることを隠して宣伝する「ステマ」の野放し状態が10月1日から規制が始まりました。この「ステマ」を略さずに言うと?

●以下の解答フォームを読み取り、メルフォームから解答してください。  
ハガキの場合は、住所・氏名明記の上、宇都宮商工会議所(〒320-0806 宇都宮市中央3-1-4)に送付してください。  
正解者の中から5名様に500円分の図書カードを当てられます。  
締め切り12月31日15時迄です。  
※当選発表は、発送をもちかえさせていただきます。

1	2	3	4	5	6
7	A		8	B	C
9			D		10
E		11		12	F
13	14		15	G	16
	17		18	19	
20			I	22	23
24		J		25	K

### タテのカギ

- 子供たちにサンタさんがプレゼントを届けてくれる日は?
- 一番おもしろいこと「○○○シーン」など
- 相撲の立ち会いで両力士の呼吸が合わずにやり直しをする
- ドイツの哲学者で批判哲学の創始者
- 疑いおそれること
- 台所に欠かせない調理器具ガス○○○
- 比較的長期の賃貸し
- 猿を使って種々の芸をさせる人。昔は正月頃よく見かけたが今は?
- 江戸時代の狂言作者「○○○南北」主に怪談物に傑作が多い
- 道路を明るくするために道端に設置する電灯、蛍光灯
- 魚類でエラの保護と水の出し入れを行う骨質のうすい部分
- 漢字で書くと「鱺」読み方は?
- 寒くなると「石焼き○○」が食べたくになりますね
- 特定の師について学問や技芸の教えを受ける人

### ヨコのカギ

- 諸物価のたび重なり日々の○○○向きも赤字が増えて厳しくなった
- 年末年始は商売にとって大きな○○○○時ですね
- 最近働く人もスキルの向上をめざして学び直しが進んでいます
- 今回や次のパズルでは○○○○スポーツも競技の対象になっている
- 医者が治療を諦めることをよく「○○を投げる」などと言う
- 栃木県最北の町
- 冬になると釧路などにたくさん飛来してくる大型の鳥類
- 化粧をしていない顔。地のままの顔
- 古代ローマの公衆浴場は「○○○○・ロマエ」
- 物事に気づくこと。初対面の時などお互い相手を○○○して対応する
- 柔道、柔術の古い言い方。かつて美空ひばりのヒット曲も
- 縫い物に必要な針と○○
- 手に何も持っていないこと「武器を相手に○○で対抗する」などと
- 秋の味覚「柿の実」には甘柿と○○柿があります
- 「ちょっとした○○話があるんだが」などと誘いには乗らないこと
- 「能」の役割には○○とワキ、ツレなどがある

先月号の答え・チキウフットウカ

応募先



〒320-0806 宇都宮市中央3-1-4  
宇都宮商工会議所 会報「天地人」係  
※個人情報保護法に基づき、応募データは上記目的以外には使用しません。

解答フォーム

## 言葉の力

### 「平和」

平和を祈る。  
外の世界だけじゃなく、自分の心の平和も含めて  
祈ることが大事だと思います。

武田 双雲



プロフィール  
武田 双雲  
たけだ そう'un

1975年熊本生まれ。東京理科大学卒業後、N.T.T.に就職。約3年後に書道家として独立。NHK大河ドラマ「天地人」や世界遺産「平泉」など、数々の題字を手掛ける。講演活動やメディア出演のオファーも多数。ベストセラーの「ポジティブの教科書」のほか、著書は50冊を超える。2013年度文化庁から文化交流使に任命され、ベトナム・インドネシアにて、書道ワークショップを開催。17年にはワシントン大学にて講演など、世界各国で活動する。近年、現代アーティストとして創作活動を開始し、15年カリフォルニアにて、アメリカ初個展。19年アートフェスティバルに出演。20年には、ドイツ、代官山ヒルサイドフォーラム、日本橋三越、大丸松坂屋(京都店・心斎橋店)、GINZA SIX、伊勢丹新宿店にて、個展を開催し、盛況を得ず。

- 公式ホームページ <https://www.souun.net/>
- 公式ブログ【書のか】 <http://ameblo.jp/souun/>
- LINE ブログ [http://lineblog.me/takeda\\_souun/](http://lineblog.me/takeda_souun/)
- Facebook <https://www.facebook.com/souun.calligraphy>
- Twitter <https://twitter.com/souuntakeda>
- Instagram <https://www.instagram.com/souun.takeda/>

## 天地人 題字：第16代会頭 藤井 清氏 揮毫

vol.723 令和5年12月10日発行  
発行所 宇都宮商工会議所  
〒320-0806 宇都宮市中央3-1-4  
☎028-637-3131 FAX028-634-8694  
<https://www.u-ccl.or.jp>

編集発行人 野原正祥  
編集・制作 有限会社 随想舎  
©宇都宮商工会議所  
本誌記事・写真・イラストなどの無断転載を禁じます。

「天地人」由来  
天に星、地に花、人に愛を  
採用し、天を宇都宮一荒山神社、地を宇都宮城、人を市民の和になぞらえて宇都宮の豊かな自然環境、歴史的風土を考察して名づけました。

澄んだ空気が心地よい12月に入り、イルミネーションがキラキラと輝き始めました。街がイルミネーションに彩られると、華やかさを感じる反面、年末の訪れを感じて少し寂しい気もします。

今年も残すところ1か月となりましたが、寒暖の差や乾燥した空気もあって体調を崩しがちな季節ですので、皆さまも健康にはくれぐれもお気をつけください。

### 後編集

## 前橋市

MAEBASHI

### 令和6年「前橋初市まつり」開催のお知らせ

約400年の歴史を誇る「前橋初市まつり」は、前橋市を代表する伝統文化を後世に伝承するとともに、お祭りを通じて地域の活性化と産業の振興を図ります。今回も来場者の皆さまの健康・安全面の確保などの諸情勢を考慮しつつ、伝統行事である「古だるまお焚きあげ」や「渡御の儀」を行うとともに、福だるま等の縁起物や食べ物の露店出店を予定しています。



### 令和6年「前橋初市まつり」

開催日時 / 令和6年1月9日(火)午前10時～午後8時  
※お祭り会場の交通規制時間 午前9時～午後10時  
開催場所 / 国道50号(本町一丁目～五差路)および前橋八幡宮境内  
伝統行事 / ①古だるまお焚きあげ (時間)午前10時～ (会場)前橋八幡宮境内  
②渡御の儀 (時間)午前10時30分～ (会場)本町通り及び中心市街地  
問合せ / 前橋初市まつり実施委員会(前橋市まちづくり公社内)  
☎027-289-5565 (事前連絡先)  
<https://www.maebashi-cc.or.jp/suishinka/matsuri>  
※詳細内容は、主催者発表をご確認ください。

## キタカンだより

12月  
December

### 第45回磯節全国大会を開催します!!

日本三大民謡の一つである茨城の「磯節」における日本一を決定します。  
◎予選会  
【日時】令和6年2月3日(土)・4日(日)  
午前9時開場、9時30分開演  
【会場】トヨペット スマイルホール大洗  
【入場料】無料  
◎決戦会  
【日時】令和6年2月11日(日)祝(建国記念の日)



午前9時開場、10時開演  
【会場】ザ・ヒロサワ・シアター 会館 大ホール  
【入場料】前売2,000円 / 当日2,500円 全席自由席  
◎決戦会特別ゲスト  
福島県民謡歌手 沢田 藍  
全東北民謡選手権大会優勝  
ほか

### 第45回磯節全国大会

問合せ / 一般社団法人 水戸観光コンベンション協会  
☎029-224-0441



公式サイト

# 夢を、



# に乗せ しよう。

## 全国国民年金基金

60歳以上65歳未満の方や海外居住されている方で、国民年金に任意加入されている方も国民年金基金に加入できます。

### 自由なプランで掛金設定。ライフサイクルに応じて増減も可能です。

掛金は、年金の型と口数の組み合わせで自由に設定ができ、あなたにぴったりのプランが作れます。また、口数単位であれば、加入後に途中変更も可能。各型の掛金額は加入時の年齢(月単位)により異なりますので、詳しくは国民年金基金までお問い合わせください。

#### 1口目としてA型、2口目にI型を1口加入した場合

##### 35歳(誕生日)に加入の男性の場合

掛金額	受取額	
60歳までお支払い 月額 17,410円	65歳～80歳 月額 3万円	80歳～終身 月額 2万円

※加入中、受給中(保証期間中)に亡くなられた場合、ご遺族に遺族一時金が支給されます

##### 35歳(誕生日)に加入の女性の場合

掛金額	受取額	
60歳までお支払い 月額 19,520円	65歳～80歳 月額 3万円	80歳～終身 月額 2万円

※加入中、受給中(保証期間中)に亡くなられた場合、ご遺族に遺族一時金が支給されます

##### 45歳(誕生日)に加入の男性の場合

掛金額	受取額	
60歳までお支払い 月額 21,520円	65歳～80歳 月額 2万円	80歳～終身 月額 1万5,000円

※加入中、受給中(保証期間中)に亡くなられた場合、ご遺族に遺族一時金が支給されます

##### 45歳(誕生日)に加入の女性の場合

掛金額	受取額	
60歳までお支払い 月額 24,370円	65歳～80歳 月額 2万円	80歳～終身 月額 1万5,000円

※加入中、受給中(保証期間中)に亡くなられた場合、ご遺族に遺族一時金が支給されます

資料請求・ご相談・お問い合わせは  
お気軽に今すぐこちらへ!

フリーダイヤル ロゴ ヨイクニ  
0120-65-4192

www.zenkoku-kikin.or.jp/

全国国民年金基金 検索

※地域によっては携帯電話からはつながりません。

